

El Plan 22@ Barcelona

Un programa de transformación urbana, económica y social
Dirección de Urbanismo 22@ Barcelona - Junio 2012



**Ajuntament
de Barcelona**

22@ Barcelona

- 1** *Presentación del Plan 22@ Barcelona* (p.2)
- 2** *Estrategia de renovación urbana, económica y social* (p. 3)
- 3** *Ubicació: Centralitat y accessibilitat* (pp. 4,5)
- 4** *Nuevo modelo de hacer ciudad* (pp. 6,7)
- 5** *Ejes bàsicos del proyecto de renovación urbana* (pp.8-13)
- 6** *Elementos estructuradores del Plan 22* (pp.14-28)
- 7** *Desarrollo del Plan* (pp. 29-40)
- 8** *Estrategia de renovación económica* (pp. 41-48)
- 9** *Proyecto social para ciudadanos y empresas* (pp. 49-51)
- 10** *Magnitud del Plan 22@ Barcelona* (p. 52)
- 11** *Estado de ejecución* (p. 53,54)

1 PRESENTACIÓN DEL PLAN 22@BARCELONA

El Plan 22 @ Barcelona, aprobado por el Ayuntamiento el año 2000, está transformando 200 hectáreas industriales del centro de Barcelona en un innovador distrito productivo destino a la concentración y el desarrollo de actividades intensivas en conocimiento.

Como proyecto de renovación urbana, responder a la necesidad de reciclar el tejido industrial obsoleto del Poblenou, creando un entorno compacto, diverso y equilibrado, en el que los espacios productivos conviven con vivienda protegida, equipamientos y zonas verdes que mejoran la calidad de vida y de trabajo.

Como proyecto de renovación económica, constituye una oportunidad única para transformar el Poblenou en una importante plataforma científica, tecnológica y cultural que convierta Barcelona en una de las ciudades más dinámicas y novedosas en el ámbito internacional.

Como proyecto de revitalización social, favorece la interrelación entre los diferentes profesionales que trabajan en la zona e impulsa y apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre empresas, instituciones, vecinos y entidades de ámbitos sociales, educativos y culturales.

La transformación impulsada por el proyecto 22 @ Barcelona permite crear hasta 3.200.000 m² de nuevo techo económico para actividad productiva en el centro de la ciudad, así como 400.000 m² de nuevo techo para equipamientos, 4.000 nuevas viviendas protegidas y 114.000 m² de nuevas zonas verdes que permiten transformar las antiguas áreas industriales en un entorno de elevada calidad urbana y medioambiental.



2 ESTRATEGIA DE RENOVACIÓN URBANA, ECONÓMICA Y SOCIAL

En la morfología urbana del Plan Barcelona la trama del Eixample de Cerdà es el denominador común que permite introducir diversidad dentro de una misma estructura urbana, la malla. Esta característica se convierte en un factor clave en la culminación del proceso de transformación del Poblenou y la integración del ámbito del Plan 22 @ con el resto de la ciudad.

Este Plan se enmarca en la **estrategia de renovación del Llevant de Barcelona**, donde se concentran las operaciones más importantes en curso:

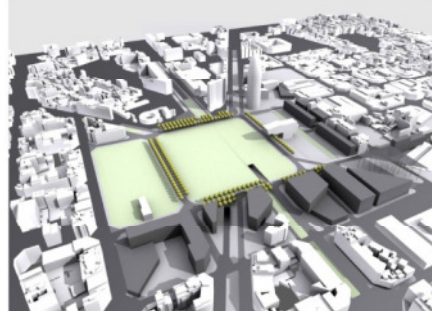
- El **Plan Sant Andreu-Sagrera**, que destina la inversión de 45 millones de euros la construcción de la nueva estación intermodal de la Sagrera, donde llegará el Tren de Alta Velocidad y será la estación de levante de Barcelona. Al mismo tiempo se crearán 300.000 m² de nuevos parques en el distrito de Sant Andreu y a La Sagrera, 660.000 m² de usos terciarios y 7.800 nuevas viviendas.
- Las actuaciones de mejora urbana de la **plaza de las Glòries** y su entorno, que implica la transformación de una superficie de 378.019 m². Se crean 17.000 m² de espacios verdes, el 50% del planeamiento para viviendas de protección oficial y hasta ocho nuevos equipamientos públicos. Al mismo tiempo, se propone el derribo del actual nudo viario elevado y el soterramiento de la infraestructura vial de entrada y salida de la ciudad.
- Las infraestructuras asociadas a la renovación del frente litoral del Besòs: El proyecto **Diagonal Mar**, los equipamientos del **Fórum Universal de las Culturas**, con un nuevo centro de convenciones de gran tamaño, nuevos hoteles, un nuevo zoológico marino, un nuevo puerto deportivo con y la creación de un nuevo campus universitario: y la renovación del **barrio de la Mina**, con una inversión de 95 millones de euros destinados a la promoción de 2735 nuevas viviendas.



3 UBICACIÓN: CENTRALIDAD Y ACCESIBILIDAD

La extraordinaria centralidad urbana y metropolitana del proyecto es uno de sus principales activos. Los elementos de centralidad y conexión del distrito 22 @ Barcelona a nivel metropolitano, nacional e internacional, se convierten en un punto clave en la estrategia de atracción de Actividades innovadoras con proyección multinacional. El distrito 22 @ Barcelona está articulado por la **Avenida Diagonal**, que une dos importantes polos de actividad económica y cultural:

- La **plaza de las Glòries**, que acogerá el futuro centro cultural y administrativo de Barcelona y estará dotada de una estación de transportes intermodal.
- El **Centro de Convenciones Internacional de Barcelona**, que constituye el palacio de congresos más grande del sur de Europa y permite acoger convenciones internacionales de hasta 20.000 delegados.



Proyecto de la plaça de les Glòries



Centro de Convenciones Internacional de Barcelona



3 UBICACIÓN: CENTRALIDAD Y ACCESIBILIDAD

A través de una completa red de transportes, el distrito 22 @ garantiza una excelente accesibilidad urbana, a través de la cual la movilidad dentro del ámbito 22 @ será un claro ejemplo a seguir por el resto de ámbitos de la ciudad.

- La **ronda del Litoral** conecta el distrito 22 @ Barcelona con la Región Metropolitana de Barcelona, con la red nacional de autopistas y con las principales infraestructuras de transporte internacional.

- El **metro** (L1, L4 y futura L9), el **tranvía** (Trambesòs) y la **red de autobuses** unen el territorio con el resto de la ciudad y los principales municipios del levante metropolitano.

- La nueva **estación de trenes de cercanías** conectará el futuro centro intermodal de transportes de la plaza de las Glòries con el aeropuerto internacional de El Prat.

- La futura estación central del **Tren de Alta Velocidad**, situada a diez minutos del nuevo distrito productivo, unirá Barcelona en la red europea de alta velocidad.

- El servicio de bicicletas **Bicing**, el nuevo transporte público que el Ayuntamiento de Barcelona está desplegando, y que prevé implantar un alto número de estaciones en el barrio.



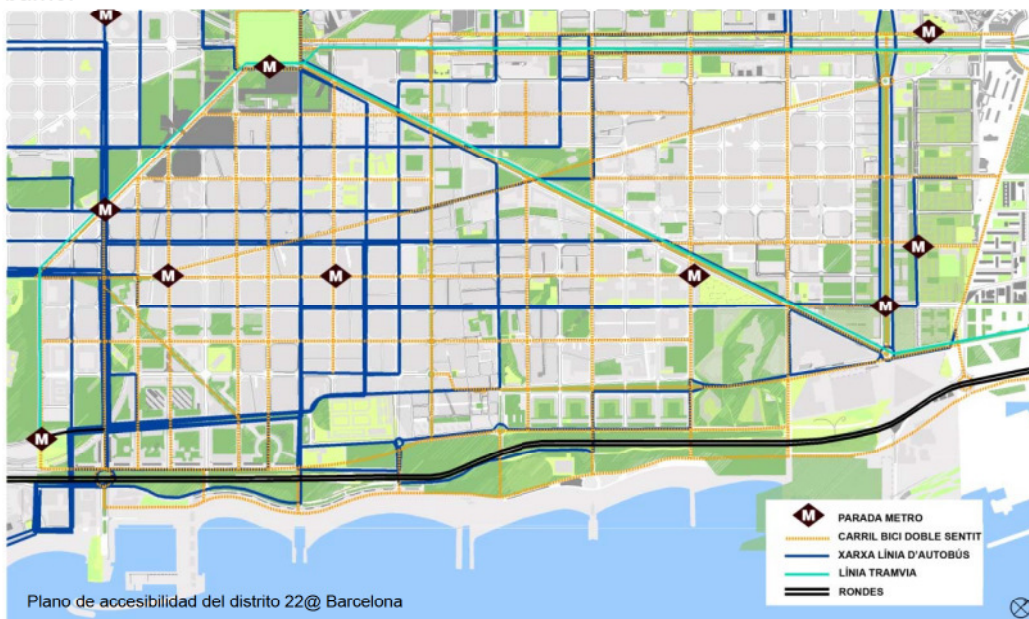
Litoral



diagonal



Casas



Plano de accesibilidad del distrito 22@ Barcelona

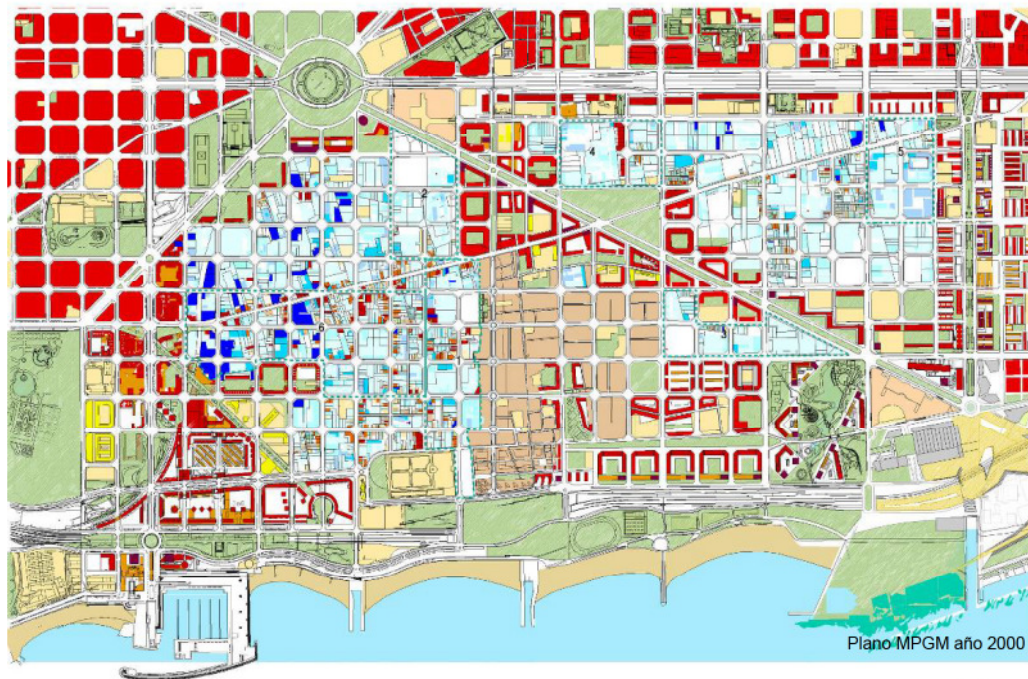
4 NUEVO MODELO DE HACER CIUDAD

Como **nuevo modelo de hacer ciudad**, se reinterpreta en clave actual la función de los antiguos tejidos industriales, mediante una transformación que será progresiva en el tiempo - unos 20 años-, adaptada a las preexistencias y a las nuevas necesidades. Las propuestas deben derivarse de la situación de origen, manteniendo las calles, trazas y elementos históricos como soporte de las nuevas ordenaciones. Siendo la imagen final consecuencia del equilibrio entre lo que se mantiene, lo que se transforma y lo que se sustituye.

El Plan 22@ **supera la baja densidad** que caracteriza a las zonas industriales tradicionales y apuesta por un espacio urbano denso y complejo, que permite un uso más eficiente del suelo, a la vez que contribuye a la interacción y al intercambio de información entre los diversos agentes urbanos y a generar la masa crítica necesaria para desarrollar economías de aglomeración.



El "Manchester catalán". Un pasado industrial



Plano MPMG año 2000

4 NUEVO MODELO DE HACER CIUDAD

Mediante un **sistema de incentivos** que mejoren el aprovechamiento urbanístico del sector, los procesos de renovación urbana contribuyen a la reurbanización de todas las calles y generan suelos de cesión gratuita a la comunidad -de un suelo 100% privado, un 30% se convertirá en suelo público- para crear nuevas zonas verdes, equipamientos y viviendas sociales.

Con esta opción, se apuesta por un **modelo urbano de alta calidad, compacto, mixto y sostenible**, para que la ciudad resultante sea más equilibrada, híbrida, ecológicamente más eficiente, con más fuerza económica y más cohesionada.

Se plantea un **modelo de ciudad compacta y diversa**, que frente a un modelo de especialización del territorio por usos -industriales- apuesta por la mixtura que favorece la **cohesión social** y propicia un desarrollo urbano y económico más **equilibrado y sostenible**. Así las actividades productivas conviven con centros de investigación, formación continua y transferencia tecnológica, viviendas y comercio, en un entorno de elevada calidad, que hace compatible la densidad con una **dotación equilibrada de espacios libres y equipamientos**.



Obsolencia y degradación del tejido industrial



Vista panorámica del estado actual 22@



Revitalización del tejido urbano. Mixticidad de usos



Convivencia entre preexistencia y transformación

Densidad

Diversidad y Complejidad

Flexibilidad

5 EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

El Plan 22@, aprobado en el año 2000, es el instrumento urbanístico que garantiza la **transformación del suelo industrial de Poblenou en un entorno urbano innovador**, que apuesta por la calidad de vida, la eficiencia de las infraestructuras y la sostenibilidad. La renovación se basa en la sustitución de la anterior calificación urbanística "22a", que establecía un uso del suelo exclusivamente industrial, por la nueva clave "22@", que determina las características que debe cumplir la renovación para favorecer la **atracción y el desarrollo del talento**.



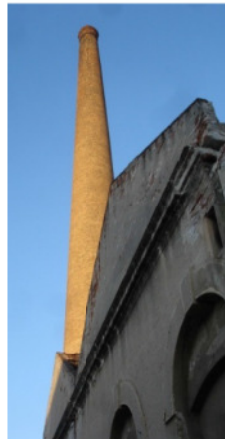
Entorno formativo innovador



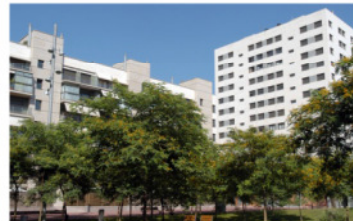
Nueva vivienda social



Nuevos equipamientos



Protección del patrimonio



Nuevos espacios verdes en la ciudad



Nueva red de infraestructuras avanzadas



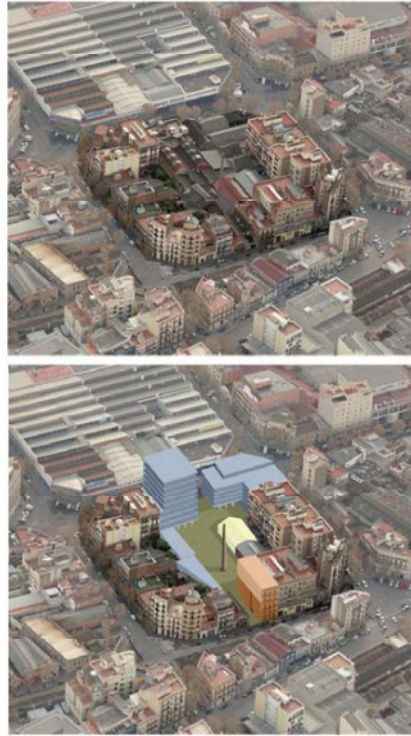
Vista aérea del ámbito 22@

EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

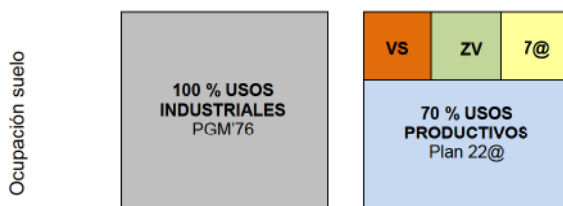
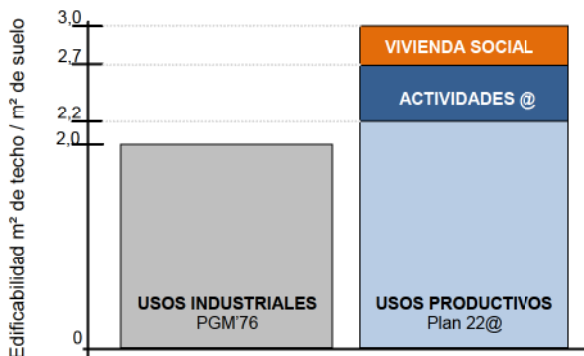
Densidad / Diversidad y Complejidad / Flexibilidad

La ciudad compacta favorece las sinergias entre los diversos agentes urbanos y propicia un uso más racional del suelo, por lo que, la transformación de las áreas industriales genera un incremento de la edificabilidad que sirve de estímulo a los promotores y les permite contribuir a la financiación de las nuevas infraestructuras del sector. El proyecto supera la baja densidad que caracteriza a las zonas industriales tradicionales y aumenta la edificabilidad del sector. Esta voluntad se traduce en un incremento de la edificabilidad neta del sector de $2 \text{ m}^2 \text{ t} / \text{m}^2 \text{ s}$ a $3 \text{ m}^2 \text{ t} / \text{m}^2 \text{ s}$.

El incremento de la edificabilidad de aprovechamiento privado (de 2 a 2,7) y el cambio de uso se asocia al cumplimiento de determinadas obligaciones: pago de las cuotas de urbanización, obligatoriedad de presencia de actividades @, cesiones de suelo, etc. estableciendo así, un sistema de incentivos a la transformación.



Subsector 8 y 9 (presente y futuro)



DERECHOS

- Usos más productivos
22a -> 22@
- Mayor índice de edificabilidad
2 -> 2,7
- Infraestructuras avanzadas

DEBERES

- Cesión gratuita de suelo:
 - 10% para nuevos equipamientos(7@)
 - 10% para nuevas viviendas (HS)
 - 10% para nuevas zonas verdes (ZV)
- Financiación d'una part del Plan Especial d'Infraestructures
- Cessió del 10% de l'aprofitament urbanístic

EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

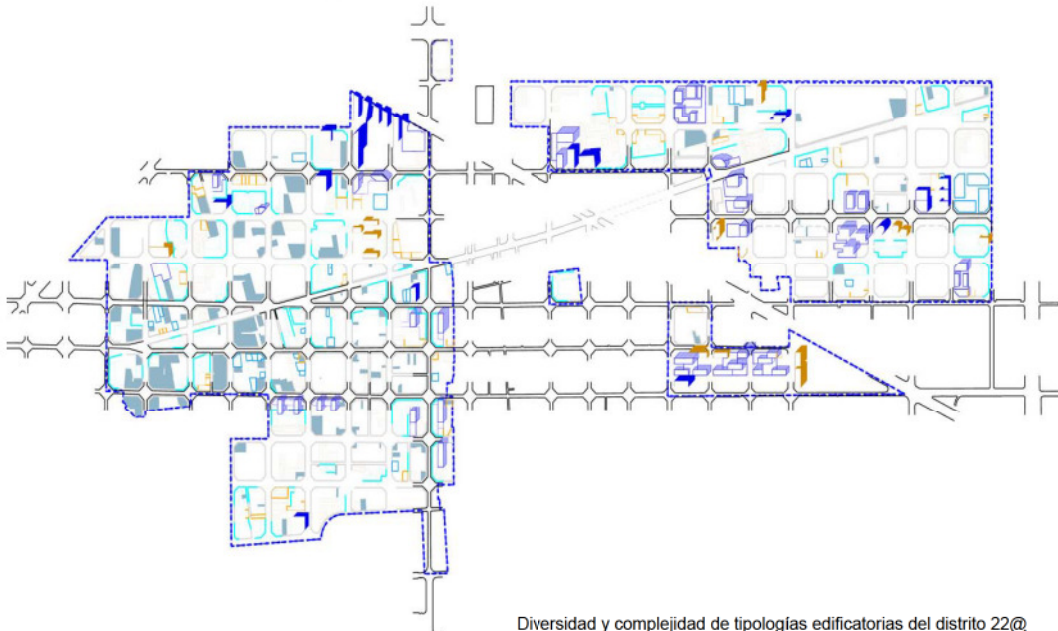
Densidad/ **Diversidad y Complejidad** / Flexibilidad

Los tejidos urbanos mixtos y complejos favorecen el **intercambio de información** y crea una **ciudad más sostenible**, ya que permite vivir cerca del lugar de trabajo, fomenta la **cohesión social** y favorece la **vitalidad del espacio público** durante todo el día. El Plan 22 @ establece que cada plan de renovación de suelos industriales para nuevas actividades productivas debe generar **espacios para equipamientos, viviendas de protección y zonas verdes que contribuyen al desarrollo social** de Poblenou y incrementan la calidad de vida.

Esta apuesta por la convivencia de usos forma parte de la concepción actual del urbanismo contemporáneo, a diferencia del zoning que tanto éxito tuvo en los años 50 y 60 en Europa, donde se apostaba por la especialización del territorio. En la actualidad, **la mixtura de usos es un eje básico para hacer ciudad en todo el mundo**, y el 22 @ es un plan precursor en este aspecto.



Lull-Pujades Ponent (pasado y presente)



Diversidad y complejidad de tipologías edificatorias del distrito 22@

EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

Densidad Diversidad y Complejidad/ **Flexibilidad**

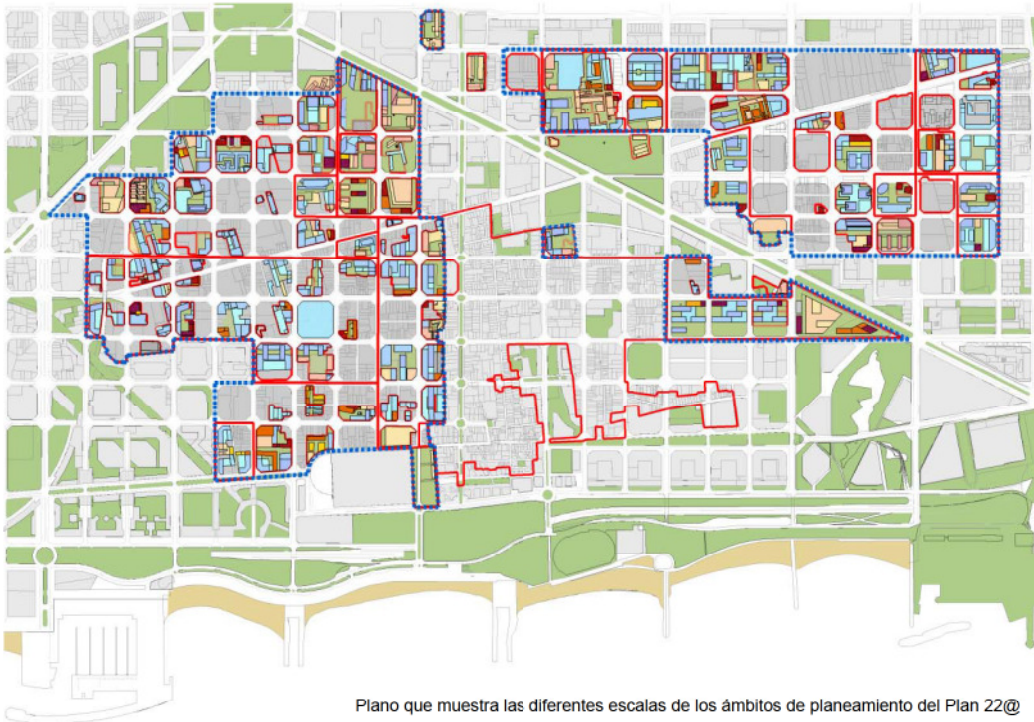
A diferencia de los planes urbanísticos tradicionales, la **normativa general no determina el resultado final** de la transformación, es decir, no establece una ordenación determinada del territorio, sino que promueve una **renovación progresiva** y adaptada a las características de cada parte del territorio a través de **planeamiento derivado**. De esta manera, el plan incentiva el desarrollo de intervenciones de **diversa magnitud y de edificios de tipologías muy variadas**, que permiten dar respuesta a los requisitos de calidad, funcionalidad y representatividad de sus usuarios, favoreciendo la integración de los elementos industriales de interés en los nuevos proyectos, preservando la memoria histórica del barrio. El proyecto 22 @ ha sido diseñado para permitir una renovación progresiva de las áreas industriales, de manera que éstas puedan **adaptarse a los diversos requerimientos urbanísticos, económicos y sociales** de cada parte del territorio.



Can Framis (pasado)



Can Framis (presente)



Plano que muestra las diferentes escalas de los ámbitos de planeamiento del Plan 22@

EJES BÁSICOS DEL PLAN DE RENOVACIÓN URBANA

Densidad Diversidad y Complejidad/ **Flexibilidad**

- El plan 22 @ Barcelona es **flexible en el tiempo**, ya que prevé un desarrollo progresivo y adaptado a las preexistencias para no producir incidencias traumáticas en los actuales usos del territorio.

- El proyecto 22 @ Barcelona es también **flexible en cuanto a la forma de los edificios**, ya que se limita a concretar los derechos y deberes de los propietarios de suelo, sin establecer a priori las condiciones morfológicas de las transformaciones, para permitir un mejor ajuste de los varios proyectos a sus respectivos programas funcionales.

- Asimismo, el proyecto 22 @ Barcelona es **flexible en los agentes**, ya que prevé un sistema de transformación que combina la iniciativa pública y la privada: el Ayuntamiento de Barcelona ha definido la ordenación de seis **sectores estratégicos** que actúan como referentes y condensadores urbanos y estimulan, a la vez, la renovación del resto del territorio por parte de la iniciativa privada.

- El plan 22 @ Barcelona es **flexible también en los mecanismos de transformación**, ya que prevé diferentes tipos de planes derivados, que se adaptan a las diferentes situaciones y requisitos y permiten impulsar proyectos de diversa magnitud (renovación de manzanas enteras, de medias manzanas, de parcelas de más de 2.000 m², de edificios industriales consolidados, de edificios industriales de interés, de frentes consolidados de vivienda, etc.).

Flexibilidad en los mecanismos de transformación



Planes predeterminados.
Ejes urbanos y áreas estratégicas del Plan 22@



Planes de manzana



Planes de media manzana



Planes edificios industriales consolidados



Planes frentes consolidados

Patrimonio histórico

Actividades @

Equipamientos @

Vivienda

Espacio público

Infraestructuras

6 ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/ Equipamientos@/ Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

El patrimonio es uno de los signos más firmes de identidad de una colectividad, de manera que se convierte en una pieza clave a la hora de analizar el desarrollo cultural, económico y urbanístico de nuestras ciudades. En el Poblenou este patrimonio está vinculado a un tipo determinado de proceso productivo y a un sistema de tecnología que se manifiesta desde finales del siglo XVIII, con los inicios de la mecanización, hasta la actualidad.

El plan 22 @ Barcelona fomenta la riqueza espacial característica del barrio del Poblenou y promueve un modelo urbano diverso, en el que los **nuevos edificios y espacios públicos conviven con las trazas históricas y los elementos representativos del pasado industrial** del barrio y crean un entorno de gran valor cultural que combina tradición e innovación. Con el objetivo de favorecer el proceso de recuperación de los símbolos de la memoria industrial de Poblenou, se aprobó, el año 2006, el Plan Especial de Protección del Patrimonio Industrial del Poblenou que prevé la **conservación de un total de 114 elementos** (46 ya catalogados y 68 que se incluyen de nuevo) que contribuirá a garantizar la preservación de este legado de interés histórico y cultural. Conjuntamente con la protección del patrimonio se crea el **"Centro de la cultura industrial de Barcelona"** donde se desarrollarán un conjunto de iniciativas y dispositivos de difusión del patrimonio industrial. El barrio del Poblenou se caracteriza por su **diversidad tipológica** de edificios construidos en diferentes momentos. Así pues, las nuevas intervenciones deberán ser un sustrato más de la propia historia, demostrando que el tejido de este barrio está vivo y tiene la **capacidad de adaptarse a las nuevas necesidades** que van surgiendo en nuestra sociedad, conservando el legado del Patrimonio Industrial del Poblenou.

7 elementos con un grado más elevado de protección



Can Ricart



Fàbrica la Escocesa



Vicente Illa S.A., Ca l'Illa



Productos Frigo S.A.



Can Gili Nou

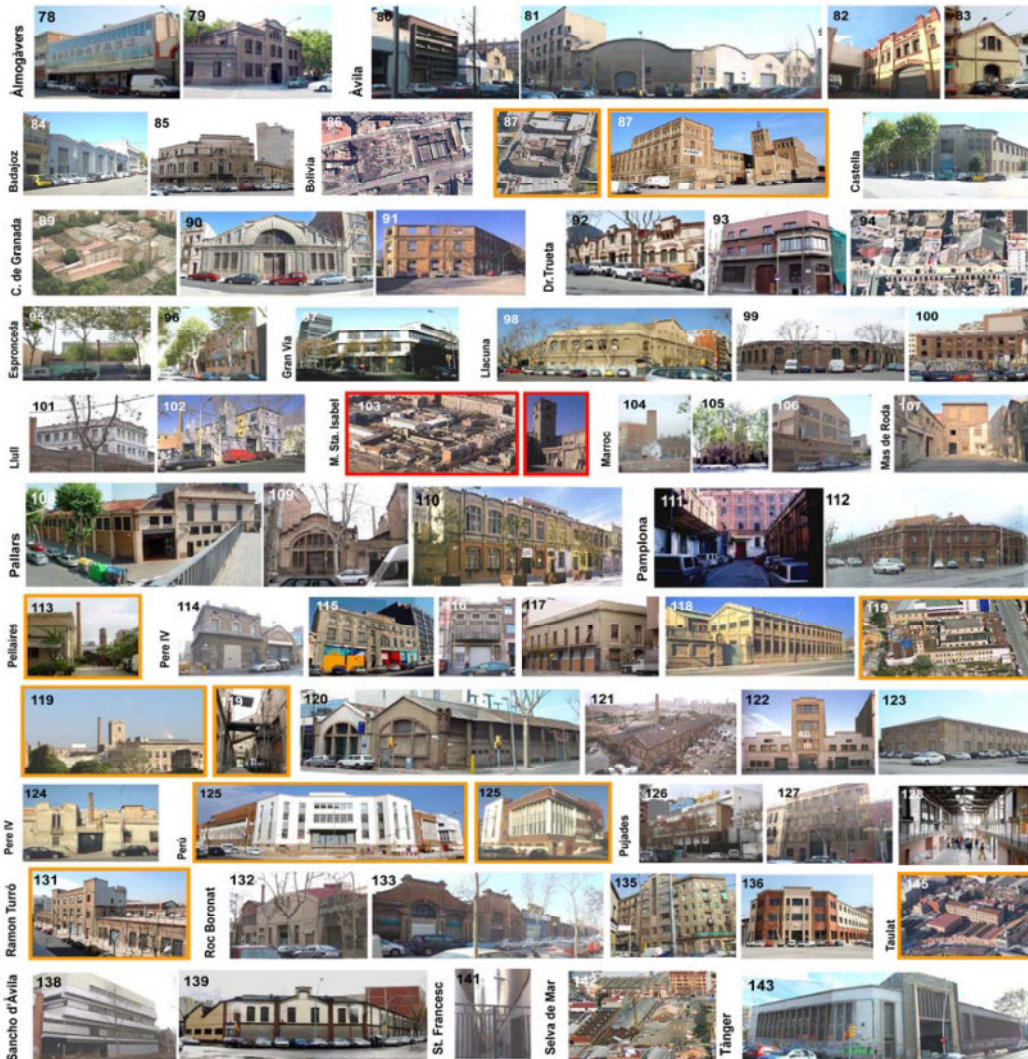


Gal i Puigsec (Actualment Palo Alto)



Industrias Waldes

Los nuevos elementos catalogados por el Plan Especial de Protección del Patrimonio Industrial



Plano de patrimonio industrial de Poblenou

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/ Equipamientos@/ Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

Reutilización de edificios industriales

Actualmente un gran número de edificios catalogados se encuentran con el Planeamiento aprobado y algunos de ellos ya están rehabilitados. Se pueden observar ejemplos de estrategias muy diferenciadas en cuanto al tipo de rehabilitación.

Dependiendo de las necesidades en los diferentes ámbitos se plantean diferentes usos:

- Los destinados a **Actividades @**, como es el caso de Naves de la familia Ametller donde se encuentra la empresa Teuve, o la fábrica Metales y Platerías Ribera (Can Cucharas), donde está la empresa Alstom-Ecotecnia, o Josep Canela e Hijos donde se ubica la sede de la Comisión del Mercado de Telecomunicaciones.

- **Equipamientos @**, como es el caso de la antigua fábrica Ca l'Aranyó, donde se encuentra la UPF; Can Jaumandreu donde se encuentra la UOC, Barcelona Activa y BIMSA; Can Ricart, donde se emplaza el equipamiento cultural Hangar entre otros; Can Framis, donde se ubica la Fundación Vila Casas; o el antiguo recinto industrial de Francisco Munné, donde se ubica en la actualidad la Escuela BAU.

- Los destinados a **vivienda no convencional**, como es el caso del Pasaje del Sucre (Lofts) o el recinto de Can Gili Nou, donde se encuentran usos mixtos, como equipamiento (centro de barrio), actividad (hotel) y vivienda no convencional (lofts).

Habitatge no convencional



Recinte Can Gili Nou (Lofts, Hotel i Centre de Barri)



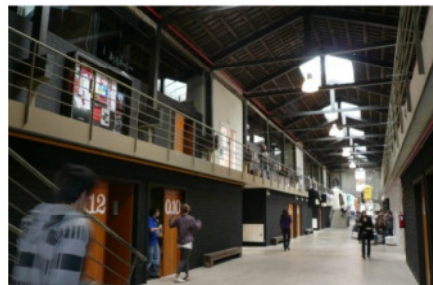
Activitats @

Naves Ametller. TEUVE

Equipamientos @



Can Framis. Fundació Vila Casas



Escola BAU



Can Jaumandreu



Ca l'Aranyó

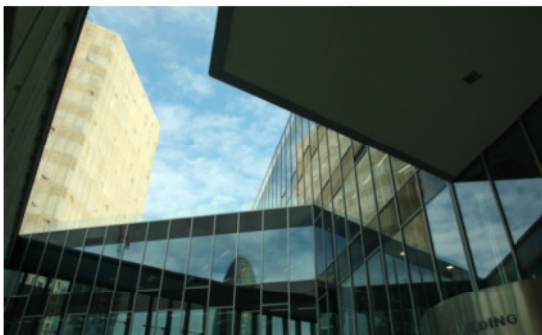
ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico/ **Actividades@** / Equipamientos@/ Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

El Plan 22 @ favorece la convivencia de actividades productivas no contaminantes ni molestas y fomenta la implantación de los sectores más innovadores, que obtienen la denominación de "**Actividades @**" y se caracterizan por ser intensivos en el uso de las tecnologías de la información y la comunicación, y densos en empleo altamente cualificados. Para impulsar la implantación de estas Actividades dinamizadoras de la economía, el Plan 22 @ otorga una mayor edificabilidad a los planes de transformación que incluyen un determinado porcentaje no inferior al **20% de Actividades @ en sus programas funcionales**; mediante esta estrategia se estimula a los promotores que lleguen a acuerdos con las empresas más innovadoras y construyan espacios a la medida de sus necesidades.



Trabajo intensivo en conocimiento



Edificio Interface



Talleres Toni Miró. Modelo de espacios flexibles



Interior de Can Jaumandreu. UOC

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico / **Actividades@** / Equipamientos@ / Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

Las **Actividades @** son todas aquellas que utilizan el talento como principal recurso productivo, con independencia del sector económico al que pertenezcan: pueden estar relacionadas con la **investigación, el diseño, la edición, la cultura, la gestión de bases de datos o la actividad multimedia**, y se caracterizan por hacer un uso **intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación y de la ocupación del espacio**, por este motivo, acogen una mayor proporción de puestos de trabajo que las Actividades económicas tradicionales.

De este modo, gracias a la nueva clave urbanística, **el Plan 22 @ Barcelona incentiva la presencia de actividades** innovadoras que, en convivencia con las Actividades tradicionales del barrio, crean un tejido productivo, rico y variado que favorece la competitividad del conjunto empresarial.



Edificio rehabilitado de oficinas. Pich Aguilera



Sede GaeA. MIZIEN Arquitectura



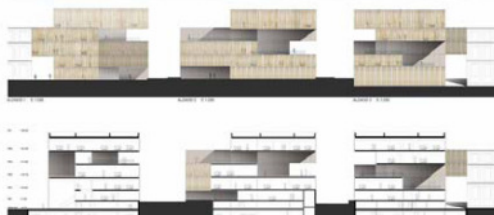
Sede Abacus. BCA Arquitectura



Comisión Mercado Telecomunicaciones. Batlle i Roig



Edificio de oficinas sector Lluís Pujades Ponent. Josep Miàs



Sede Bassat Ogilvy. PBA Arquitectura

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/ Equipamientos@ /Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

El Plan 22 @ prevé que **un 10% del suelo transformado se destine a equipamientos públicos**, los denominados equipamientos 7 @. En julio de 2001 se aprobó el Plan de Equipamientos del Poblenou, que pretende poner de manifiesto cuáles son las necesidades de equipamiento en el futuro. El documento busca el equilibrio entre servicios y necesidades de la población. En el plano de equipamientos se observa como buena parte de los nuevos equipamientos se sitúan en el ámbito 22 @. ya que es el área donde las transformaciones urbanísticas permitirán obtener más suelos dotacionales.

El Plan prevé, por un lado, **equipamientos destinados a los ciudadanos** que responden a diferentes escalas de la ciudad:

- **Equipamientos locales**, que son el conjunto de dotaciones al servicio de la población residente en el barrio y, por tanto, el planeamiento prevé la dotación en función de las viviendas del ámbito en transformación. Los diferentes planes que se desarrollaron en el Poblenou durante los años 80 y 90 previeron equipamientos sólo para nueva vivienda, pero en Poblenou el déficit de equipamiento estaba vinculado a las necesidades del barrio antiguo y de las viviendas existentes en las áreas industriales.

- **Equipamientos a escala de ciudad**: complementan los equipamientos locales y van desde Universidades a equipamientos culturales. Dado el gran valor del Patrimonio Industrial del Poblenou como elemento cultural a conservar y potenciar, el Museo de Historia de la ciudad plantea la ubicación de diferentes equipamientos docentes, de investigación y divulgación que explica tanto la trayectoria fabril del Poblenou como la explicación global de la formación de la metrópolis contemporánea de Barcelona.



ech SL



Gili Nou



W/TAPAZATOS

ànguas



J Fabra

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/ **Equipamientos@** /Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

Por otra parte, el Plan 22@ prevé **equipamientos destinados a las empresas** vinculadas a la divulgación de las actividades@. Se trata de dotaciones vinculadas al sistema productivo, que **acogen actividades de formación, investigación y divulgación de nuevas tecnologías**. Por lo tanto, se propone también dotar a la ciudad de nuevos equipamientos en relación a la actividad económica, los llamados equipamientos@.

Mediante este nuevo concepto de equipamientos, se favorecen las sinergias entre universidades, centros tecnológicos, centros de investigación, actividades productivas y viviendas.

Esta medida permite mejorar la eficiencia del conjunto productivo, ya que garantiza la disponibilidad de una amplia oferta de capital humano altamente cualificado y promueve la colaboración de equipos de investigación de las instituciones presentes en el territorio con las empresas de su entorno. Actualmente todas las universidades catalanas tienen alguna sede en el distrito. Hay un centro tecnológico planeado para cada cluster del sector.



Can Jaumandreu. Josep Llinàs



Edifici Media TIC. Enric Ruiz Geli



Barcelona Activa. TAC i Mercè Berenguer



Plano d'equipaments a l'àmbit 22@

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/ Equipamientos@ /Vivienda/Espacio público/ Infraestructuras

Existen dos ejes de importancia fundamental para la articulación y la vitalidad del territorio que aglutinan diferentes tipos de equipamientos, los de escala de ciudad y los de carácter local. Estos ejes se corresponden a estructuras de barrio que ponen en relación equipamientos y espacio público reforzando la estructura cívica del Poblenou.

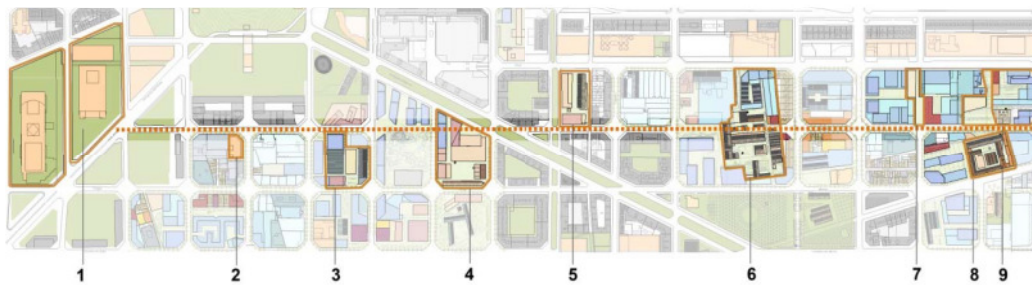
El eje cívico de la calle Bolivia recorre de lado a lado el Poblenou, reuniendo múltiples equipamientos de escala de ciudad, como el Auditorio y el Teatro Nacional, las universidades UB, UPF y UOC, y equipamientos culturales en Can Ricart y l'Escocesa .

El eje de la calle Llacuna recorre el Poblenou de norte a sur, enriqueciéndose de la vitalidad de la Rambla del Poblenou, dotando los equipamientos que históricamente habían faltado en el barrio antiguo. Se convierte en un eje primordial que aglutina tanto equipamientos vinculados a actividad económica como los vinculados a la población residente.



eu Fabra

rebral



rals



ios



l'Aranyó.



OC



ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@ **Vivienda** /Espacio público/ Infraestructuras

El Plan 22 @ Barcelona apuesta decididamente por la **convivencia de los espacios productivos con espacios residenciales** que permiten vivir cerca del lugar de trabajo, favorecen el desarrollo del comercio de proximidad y garantizan la vitalidad del espacio público a lo largo de todo el día.

Con esta opción, el plan **recupera más de 4.600 viviendas tradicionales** que fueron construidas en las áreas industriales y estaban afectadas desde el año 1953, cuando el Plan Comarcal estableció un uso exclusivamente industrial de todos los suelos productivos de la ciudad. Con la nueva clave 22 @, que admite la coexistencia de usos urbanos, el plan 22@ Barcelona, por primera vez en los últimos 50 años, reconoce la existencia de estas viviendas e incentiva su rehabilitación.

Adicionalmente, facilita la **construcción de 4.000 nuevas viviendas de protección oficial**, que favorecen la diversidad social de Poblenou y permiten garantizar la vitalidad de todas las calles y los espacios públicos a lo largo del día. Durante su primera etapa, se han creado las condiciones necesarias para construir 3.114 nuevas viviendas protegidas, de los cuales más de la mitad están en construcción.



Edificio viviendas en calle Fluvià. Naxal Arquitectura



Edificio de viviendas Illa Necso. Ricard Mercadé



Plano de vivienda del ámbito 22@

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@ **Vivienda** /Espacio público/ Infraestructuras

Con el objetivo de fomentar la diversidad tipológica y social de Poblenou, se favorece la implantación de **hoteles y apartamentos de residencia temporal para trabajadores y estudiantes** y permite rehabilitar determinados edificios industriales para **vivienda no convencional**, en el caso de que la Comisión de Patrimonio considere que, con el nuevo uso, se conservan los rasgos por los que ha sido catalogado. De esta forma, el **Plan 22@ Barcelona incentiva la preservación del patrimonio arquitectónico industrial** con una tipología de vivienda no convencional, que contribuye a enriquecer la oferta residencial del distrito. Mediante estos nuevos usos residenciales, el Plan 22 @ Barcelona complementa las diferentes actuaciones de renovación urbana que se han llevado a cabo en Poblenou en los últimos años y **permite incrementar hasta 40.000 el número de viviendas en el conjunto del barrio**. Esta proporción residencial, cercana al 50% del conjunto edificado, garantiza el equilibrio entre espacios para vivir y espacios para trabajar.



Residencia de estudiantes, carrer Zamora. BCA



Lofts en el Passatge del Sucre. Vista interior



Edificio de viviendas, Roc Boronat. SAAS



Edificio de viviendas, Sancho d'Àvila. BAAS



Edificio de viviendas, Almagòvers. F451

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@/Vivienda/ **Espacio público** / Infraestructuras

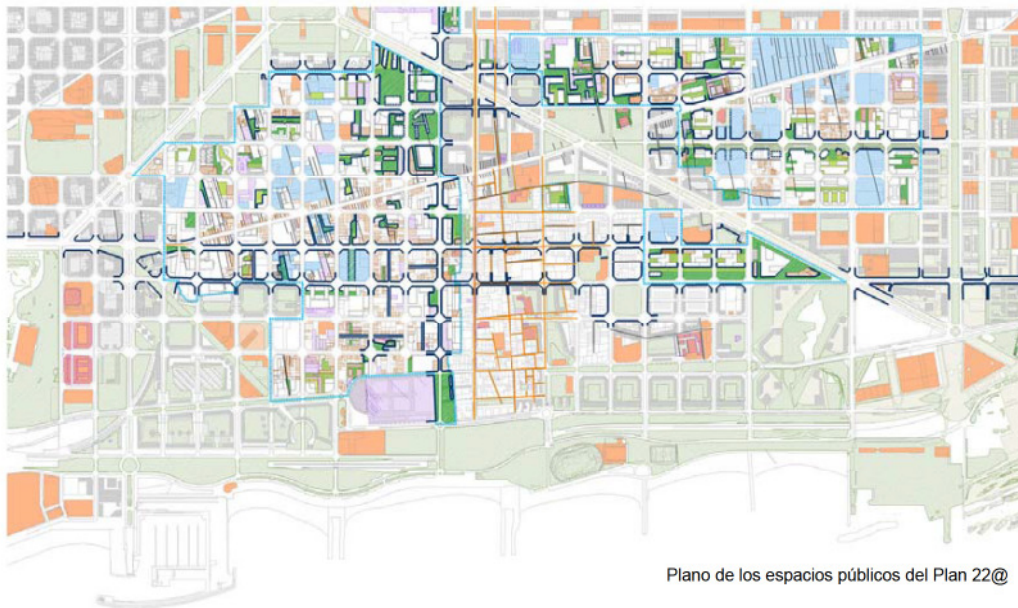
El plan 22@ Barcelona, destina **el 10% de los suelos anteriormente industriales** y privados, a la **creación de más de 114.000 m² de nuevas zonas verdes** y establece un alto grado de calidad en calles y espacios públicos.

El espacio público es el elemento soporte de la estructura urbana, de las relaciones y las Actividades, y por tanto uno de los ejes básicos de la configuración de la ciudad.

En la **estructura de los espacios verdes se propone una secuencia de medidas**, donde los espacios de escala de ciudad -Parque del Litoral, Plaza de las Glorias, Parque Central, etc.- se extienden gradualmente hacia las plazas y pasajes de medidas menores vinculados a la edificación, entendiéndose estos, como prolongación de las Actividades y por tanto convirtiéndose en los verdaderos **espacios de relación entre los diferentes usuarios**. Estos **espacios libres se apoyan en la estructura parcelaria existente**, a veces recuperando antiguos pasajes o reforzando elementos arquitectónicos de interés, como las chimeneas o antiguas naves industriales.



Parque Audiovisual. Victor Rahola y Jorge Vidal



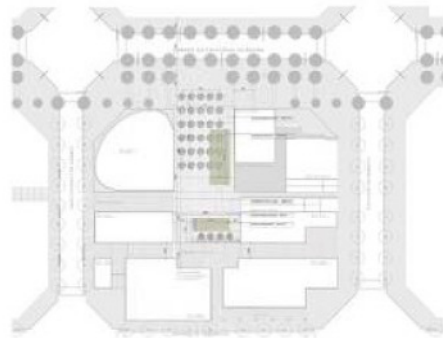
Plano de los espacios públicos del Plan 22@

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@/Vivienda/ **Espacio público** / Infraestructuras

El eje tradicional de relación "la Rambla del Poble nou" se complementa con los **nuevos ejes de Pere IV, Cristóbal de Moura, la calle Llacuna o Pujades** que darán identidad y sentido de lugar a cada sector.

La calle como elemento vertebrador de la secuencia de espacios libres modifica sutilmente su tratamiento para mejorar la circulación de los peatones y regular la rodada. Se introduce un nuevo estándar en la urbanización que optimiza los recorridos de los peatones y racionaliza la pavimentación de las calles.



Necso



BAAS



Manzanas antiguas cocheras TMB - M. Gabàs i A. Gabàs

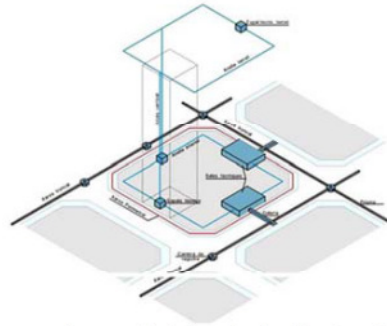
Camí antic de València - BCA

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

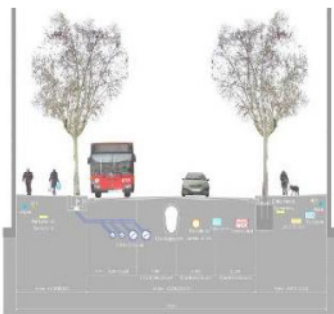
Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@/Vivienda/Espacio público/ **Infraestructuras**

Infraestructuras avanzadas

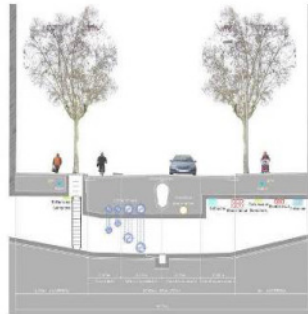
En el momento de la aprobación del Plan 22 @ Barcelona en el año 2000, las áreas industriales de Poblenou tenían una red de infraestructuras claramente deficitaria. Por este motivo, el plan crea un **nuevo Plan Especial de Infraestructuras** que permite reurbanizar los 37 kilómetros de calles del distrito 22@ Barcelona con servicios altamente competitivos.



Axonometría de la racionalización de servicios



Sección vía primaria



Sección vía secundaria



Vía primaria. Calle Tánger



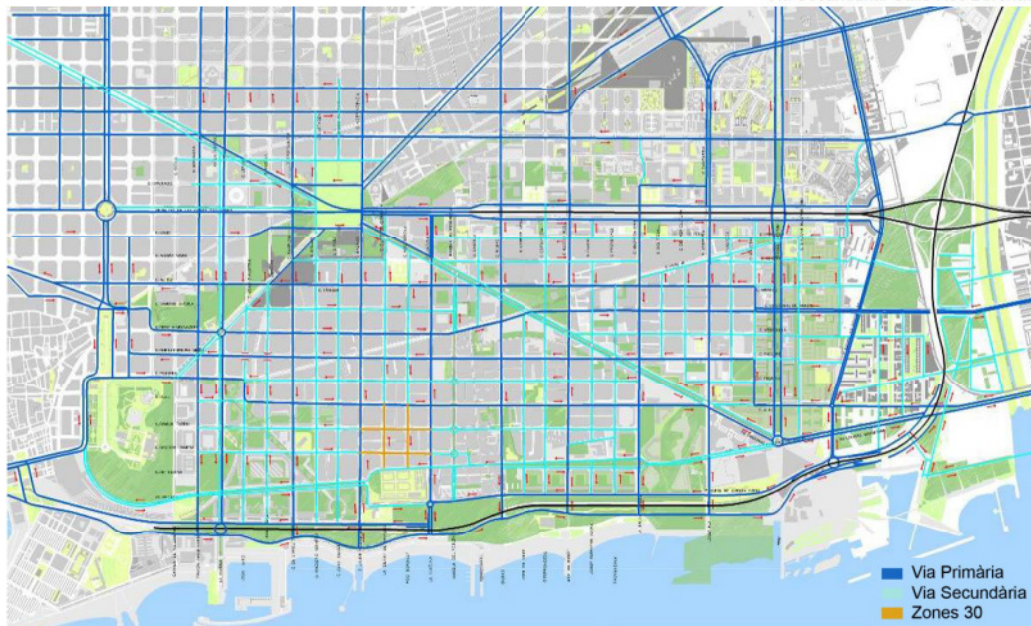
Jerarquía de vías. Vía primaria



Jerarquía de vías. Vía secundaria



Vía Secundaria. Calle Roc Boronat



■ Vía Primària
■ Vía Secundària
■ Zones 30

ELEMENTOS ESTRUCTURADORES DEL PLAN

Patrimonio histórico /Actividades@/Equipamientos@/Vivienda/Espacio público/ **Infraestructuras**

El nuevo plan de infraestructuras supone una inversión de más de 180 millones de euros y permite dotar al sector de modernas redes de energía, telecomunicaciones, climatización centralizada y recogida neumática selectiva de residuos. El diseño de estas nuevas redes prioriza la eficiencia energética y la gestión responsable de recursos naturales e introduce importantes mejoras en los servicios urbanos:

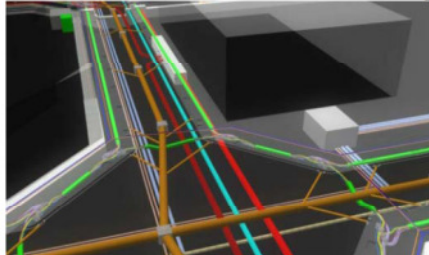
- Las **nuevas redes de fibra óptica** permiten la libre competencia de proveedores de servicios y contenidos de telecomunicaciones. Al mismo tiempo, están dotadas de canalizaciones completamente registrables que favorecen su manipulación sin perturbar la actividad en la calle.
- El **nuevo sistema de climatización** centralizada (DH & C) supera la eficiencia energética de los mecanismos tradicionales en más de un 40%.
- La **nueva red de electricidad** garantiza la calidad del suministro eléctrico mediante una potencia cinco veces superior a la inicial.
- El **nuevo plan de movilidad** del sector tiene el objetivo de que más del 70% de las personas que se desplacen al distrito 22 @ Barcelona lo haga en transporte público, a pie o en bicicleta. Por este motivo, establece importantes mejoras en la red de transporte público, crea una extensa red de carriles para bicicletas (29 km) y favorece la fluidez del tráfico rodado.
- El **plan WiFi**, liderado por el Instituto Municipal de Informática, que tiene por objetivo desplegar en el Distrito 22 @ Barcelona tecnología inalámbrica WiFi. Se centra en dotar a los espacios públicos de una oferta de servicios de conectividad que sea lo suficientemente atractiva tanto para los proveedores privados de servicios como para las administraciones y Universidades de la zona.



Obras en ejecución



Nueva urbanización de las calles del distrito 22@



Vista virtual de la nueva red de servicios



Nueva red de servicios



Nueva red de telecomunicaciones y eléctrica



Galerías registrables

Planeamiento derivado

Planes predeterminados

Planeamiento de iniciativa privada

Proyectos innovadores

DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado

La complejidad de la transformación tanto en cuanto a temas físicos, como económicos y sociales, obliga a definir un **sistema flexible de planeamiento derivado**. De esta manera se permite también tanto las operaciones que prevé impulsar directamente el Ayuntamiento como las otras actuaciones de transformación de ámbitos aún no definidos, que participan de los mismos objetivos y contenidos, y pueden ser desarrolladas por la iniciativa privada.

Estas previsiones obedecen a una consideración urbanística que da coherencia a los diferentes instrumentos reguladores: el favorecimiento de la diversidad de usos y tipologías arquitectónicas.

Así pues, la MPGM22 @ prevé diferentes instrumentos de planeamiento derivado para desarrollar las 200 hectáreas del ámbito según los siguientes instrumentos de planeamiento:

- a) Reforma Interior o mejora urbana en los ámbitos predeterminados (art. 16 MPGM22 @)
- b) Mejora urbana de una o media manzana (art. 17 MPGM22 @)
- c) Mejora urbana para parcelas de superficie > 2.000 m² (art.17.3 MPGM22 @)
- d) Mejora urbana para edificio industriales consolidados (art.10 MPGM22 @)
- e) Mejora urbana para frentes consolidados de vivienda (art.9 MPGM 22 @)
- f) Especiales de desarrollo de los sistemas de equipamientos (art. 14 MPGM22 @)

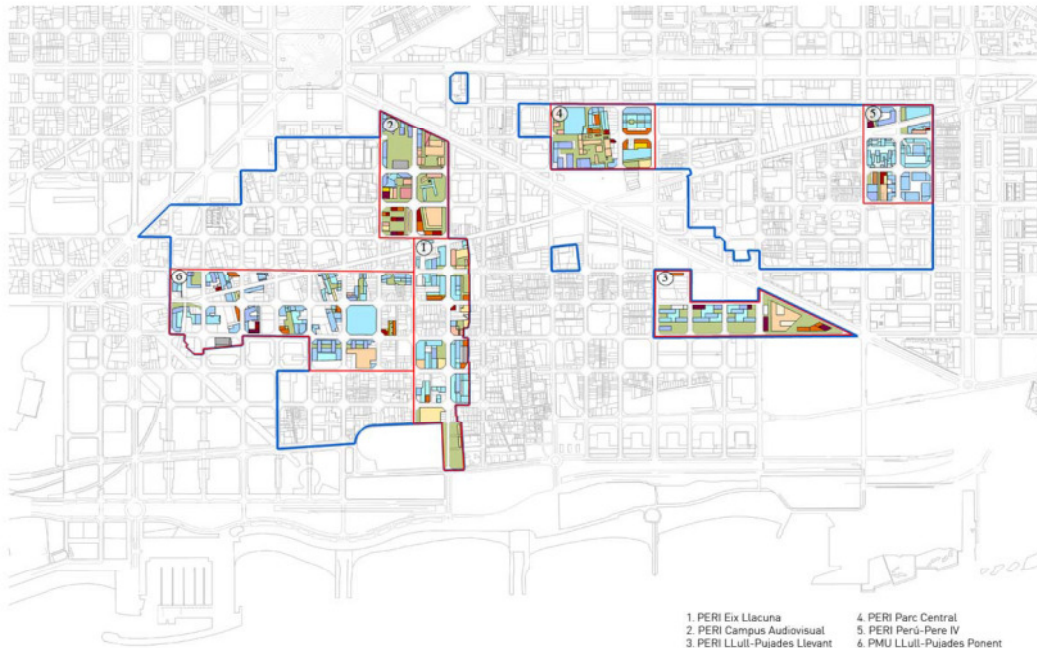


DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planes predeterminados

En coherencia con los criterios aprobados, la MPGM22 @ se propone actuar sobre ejes urbanos y sobre **áreas estratégicas**, para los que define el ámbito de las operaciones y los parámetros que deberán desarrollarse mediante **Planes**. Son objetivos generales de los sectores predeterminados del Plan:

1. Desarrollar áreas especialmente sensibles de Poblenou que, a través del Planeamiento y la gestión pública, actúen de motores en la transformación del barrio, de condensadores urbanos y de lugares emergentes identificables que ayuden a leer esta parte de la ciudad.
2. Otorgar coherencia y una mínima unidad a los tejidos y espacios de cada sector, aplicando los instrumentos urbanísticos, corregidos o experimentos, que se consideren adecuados- prefiguración de la forma, ordenanzas de gálibos, control flexible de la arquitectura, dirección de los procesos, etc. La cohesión morfológica debe dar identidad y sentido del lugar a cada sector.
3. Asegurar la necesaria confluencia de usos diversos para garantizar una complejidad funcional mínima. Habrá, en este sentido, que localizar estratégicamente los equipamientos y zonas libres y estudiar la compatibilidad de usos.
4. Dar suficiente continuidad a los tejidos residenciales, contruidos a través de diversas tipologías -frentes de calle, bloques, lofts- para formar ejes o centros donde haya una clara apropiación social del espacio -apropiación difícil en áreas no residenciales donde el espacio es usado temporalmente- y garantía de la presencia del pequeño terciario que acompaña a la concentración residencial.
5. Explorar la riqueza espacial y tipológica que en gran medida ya existe actualmente, rasgo distintivo del barrio.
6. Desarrollar en cada sector sus vocaciones específicas en función del lugar y la posición urbana:



DESARROLLO DEL PLAN

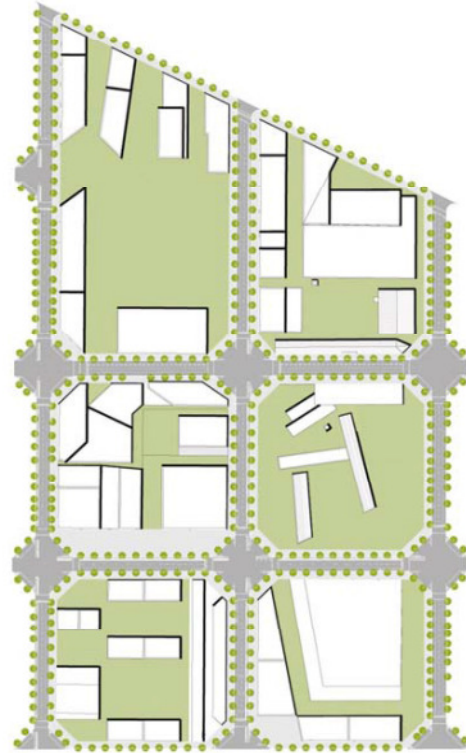
Planeamiento derivado / Planes predeterminados

Campus Audiovisual

La capacidad de la antigua fábrica Ca l'Aranyó, el espacio libre y equipamiento asociado, como conjunto articulador del entorno, permite organizar en las manzanas de alrededor un conjunto de actividades relacionadas con la cultura y el mundo audiovisual.

La ordenación conjunta de este sector concentra la mayor parte del techo de actividad económica en la Avenida Diagonal, genera grandes piezas de equipamientos y zonas verdes y obtiene más de 500 nuevas viviendas de protección oficial. Se rehabilitan elementos patrimoniales de interés histórico que conviven con los nuevos espacios del entorno.

La superficie total del ámbito transformado es de 119.489 m², de los cuales 14.398 m² se destinan a actividad económica, 7408 m² a vivienda social, 1.912 m² a servicios técnicos, 27.714 m² a zonas verdes, 32.846 m² y 4.493 m² a vial.



Ca l'Aranyó



Edifici MediaTIC. Enric Ruiz Geli



Vista aèria del Campus Audiovisual



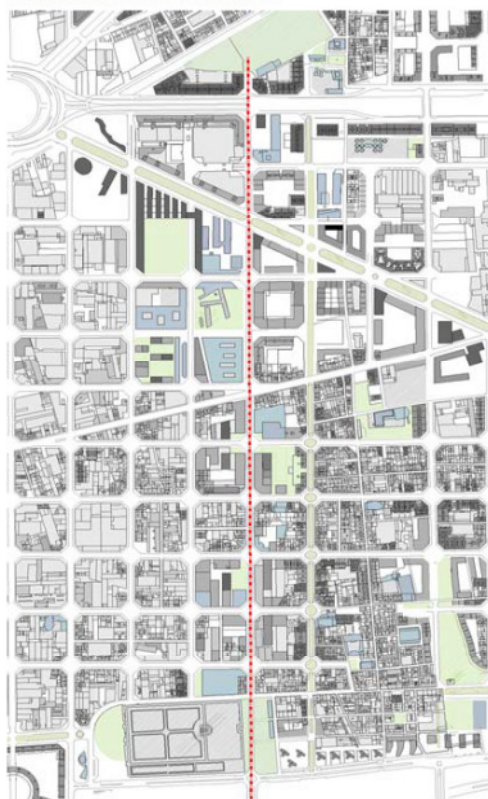
Edificis d'activitat econòmica al front de la Diagonal

DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planes predeterminados

Eje Llacuna

Creación de un eje que refuerce la relación mar-montaña del sector transformando la calle Llacuna. El nuevo eje configurará junto con la Rambla del Poblenou y Sant Joan de Malta un sistema triple en el que se compartirán dotaciones y el nuevo eje sacará provecho de la vitalidad urbana de los ejes históricos elevando la calidad urbana de todo el sector.



Edificio Gaes - Mizien



Edificio de oficinas - BCA



Edificio de oficinas "El Cànem"



DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planes predeterminados

Llull - Pujades Levante



La franja de manzanas comprendida entre las calles Pujades y Llull, con fachada en Diagonal presentan en este punto una importancia singular por la contigüidad a la área de nueva centralidad Diagonal-Mar y para definir la fachada de la avenida a lo largo de casi tres manzanas.



Sector Llull-Pujades Llevant (antes)



Sector Llull-Pujades Llevant (actual)



Imagen del espacio público del sector

DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planes predeterminados

Parque Central

Se plantea una operación estratégica que permita agregar un centro de actividad importante con fachada al futuro parque Diagonal / Pere IV, el recinto de la antigua fábrica Can Ricart. La fábrica de Can Ricart del Poblenou es uno de los establecimientos industriales singulares del antiguo municipio de Sant Martí. Mediante el acuerdo de gobierno 69/2008, se declaró bien cultural de interés nacional en la categoría de conjunto histórico. La Modificación del PMU de la UA-1 del PERI del Sector del Parque Central formuló su propuesta en torno a cuatro ejes básicos: la conservación del patrimonio industrial; el espacio urbano, la implantación de usos potentes para el presente y el futuro y hacer una propuesta viable en la práctica.



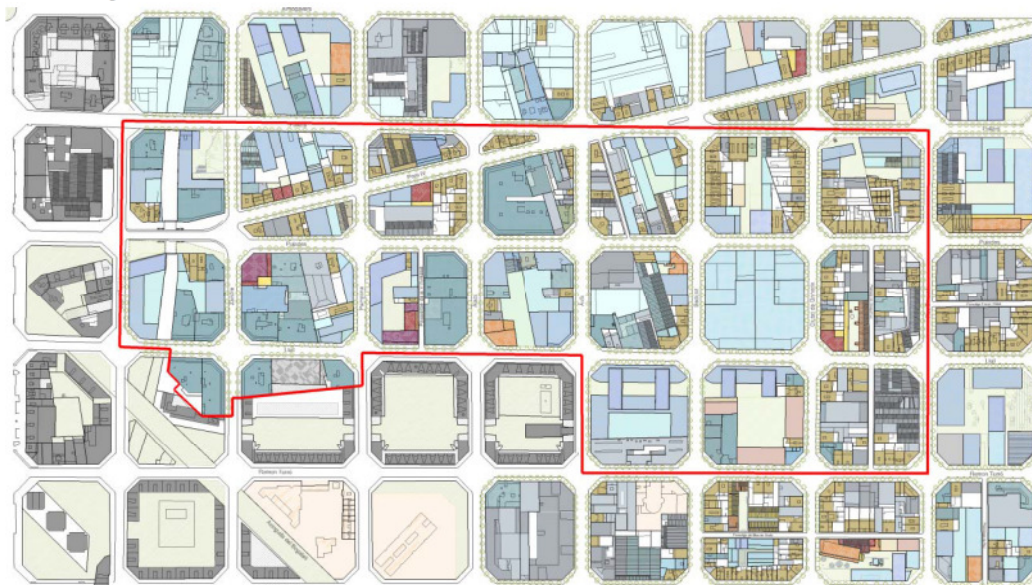
Maqueta de la Casa de les Llungües. EMBT



DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planes predeterminados

Llull - Pujades Poniente



Alrededor de las calles Llull y Pujades, tres bandas horizontales de manzanas tendrán que resolver la continuidad entre el núcleo tradicional del Poblenou y el centro de la ciudad, mediante la combinación de usos de actividad y de vivienda.

En este sector, a diferencia de otros, existe una elevada presencia de edificaciones a conservar, y destaca la complejidad y diversidad del tejido urbano existente con parcelas pequeñas y con una propiedad fuertemente dividida. Por este motivo, el tipo de intervención a realizar se formula en ámbitos de menor dimensión, teniendo en cuenta las preexistencias, como intervenciones de acupuntura urbana en relación al contexto urbano.



Edificio de oficinas - Josep Miàs



Sector 10. Dirección de Urbanismo 22@



Escola BAU

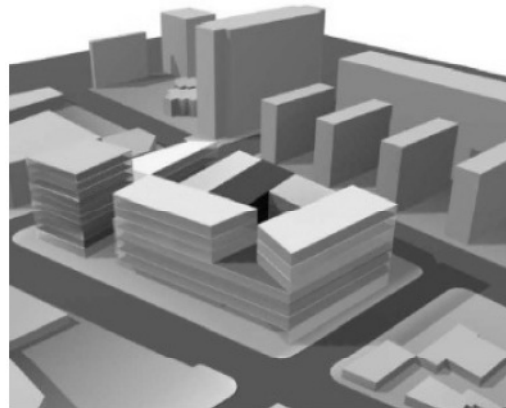
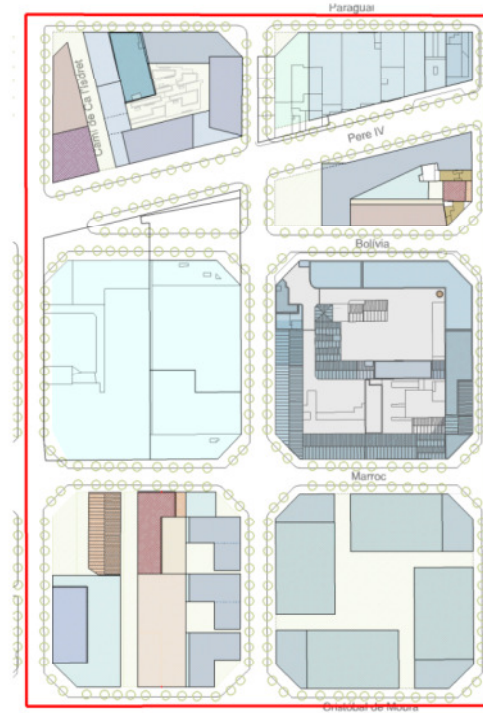
DESARROLLO DEL PLAN

Planes predeterminados

PERI Perú - Pere IV

Como elemento estratégico en el extremo norte de Pere IV, esta área debe contribuir a la creación de centralidad y esponjamiento.

El sistema urbano compuesto con estos elementos constituirá una estructura potente que determinará un alto nivel de legibilidad y calidad urbana. Fuera de este esquema, podrán producirse actuaciones de transformación sin ubicación predeterminada, ya que la vertebración básica del conjunto estará ya garantizada, y el esquema en cuadrícula permite actuar de forma puntual con independencia de otras posibles operaciones.



miento



ascón

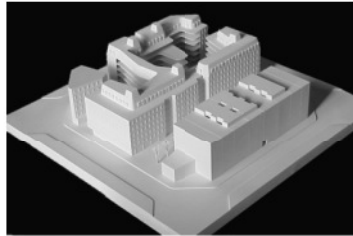
DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planeamiento de iniciativa privada

En coherencia con la voluntad de transformar el territorio de manera flexible, el Plan 22 @ prevé diferentes instrumentos de Planeamiento derivado según la magnitud del ámbito de transformación y las preexistencias del emplazamiento.

Así pues, además de los Planes predeterminados, existen también 5 figuras de planeamiento diferenciadas que responden a un mismo objetivo: la transformación flexible y adaptada al territorio de los antiguos suelos industriales del Poblenou:

1 Planes de mejora urbana de una o media manzana si está dividida por un pasaje: ordenan manzanas enteras, suelen ser planes privados, ceden el 30% del suelo para equipamientos, zonas verdes y vivienda social, y alcanzan la edificabilidad de $3 \text{ m}^2 \text{ t} / \text{m}^2 \text{ s}$ de los cuales 0,3 son vivienda social.



2 Planes de mejora urbana para parcelas de superficie igual o más de 2.000 m²: se adelantan al planeamiento de la manzana entera y pueden alcanzar tan sólo un $2,2 \text{ m}^2 \text{ t} / \text{m}^2 \text{ s}$ de edificabilidad y con uso exclusivo de actividades@. El resto de edificabilidad y las cesiones se materializan en cuanto se desarrolle el resto de la manzana.



DESARROLLO DEL PLAN

Planeamiento derivado / Planeamiento de iniciativa privada

3 Planes de mejora urbana de edificios industriales consolidados: en edificios industriales existentes que superan el índice de edificabilidad de 2,7 y por tanto se les considera consolidados de forma que pueden cambiar el uso en las cesiones efectivas económicamente o en suelos en otros ámbitos.



4 Planes de Mejora Urbana de frentes consolidados de vivienda: en conjuntos de parcelas de viviendas en las que algunas de las parcelas tienen uso industrial pueden cambiar el uso a vivienda siempre y cuando sea con algún régimen de protección oficial.



5 Planes especiales urbanísticos para el desarrollo de equipamientos: para concretar el uso y la edificabilidad de las nuevas piezas de equipamientos generadas por los Planes Predeterminados o por los Planes de manzana o media manzana.



DESARROLLO DEL PLAN

Proyectos innovadores

Así mismo, además de este sistema flexible de planeamiento derivado, durante los doce primeros años de transformación ha habido nuevos proyectos de innovación urbana de los cuales son destacables tres.

- **22@ Urban Lab:** Se trata de un espacio de experimentación y pruebas piloto para nuevos productos y servicios urbanos. El objetivo es potenciar la utilización de la ciudad como laboratorio urbano, como espacio de prueba de soluciones innovadoras para empresas que desean implantar sus prototipos en cualquier ámbito: urbanismo, educación, movilidad, etc. Con este proyecto iniciado el año 2004 se pretende facilitar a las empresas que estén desarrollando proyectos innovadores y que se encuentran en fase de pre-comercialización, la posibilidad de testarlos en el distrito 22@ Barcelona, mediante pruebas piloto limitadas en el tiempo y espacio. De ésta manera se pretende consolidar a Barcelona como ciudad innovadora.



- **Smart City Campus:** La transformación de éste ámbito permitirá el mantenimiento y puesta en valor de los elementos patrimoniales complementados con nuevas edificaciones. Así mismo, este espacio constituirá un laboratorio de experimentación e innovación que permitirá explorar nuevas posibilidades para la gestión eficiente de los recursos y la integración de las innovaciones tecnológicas al servicio de las ciudades y de las personas. El Smart City Campus creado a finales del 2011 es un nuevo espacio de innovación urbana que aglutinará empresas, instituciones, universidades, centros de investigación y tecnológicos de los ámbitos de las TIC, la ecología y el urbanismo.



- **Manzana autosuficiente:** Con la intención de generar un modelo urbano basado en la eficiencia energética, el Ayuntamiento de Barcelona, a través de la Tenencia de Hábitat Urbano, impulsa actualmente el Programa de Manzanas Autosuficientes. Éste programa pretende que en la construcción y rehabilitación de edificios o manzanas tenga un papel central la producción autónoma de recursos energéticos, el verde urbano, los sistemas de calefacción sostenibles y conjuntos, el reciclaje de agua, el uso de vehículos eléctricos y otras medidas encaminadas a conseguir la eficiencia mencionada. Una de las dos manzanas escogidas se encuentra en el 22@ y actualmente se está trabajando para redefinir los criterios de diseño en colaboración con la Agencia de Ecología Urbana de Barcelona

Proyectos de atracción de actividad : los clústers

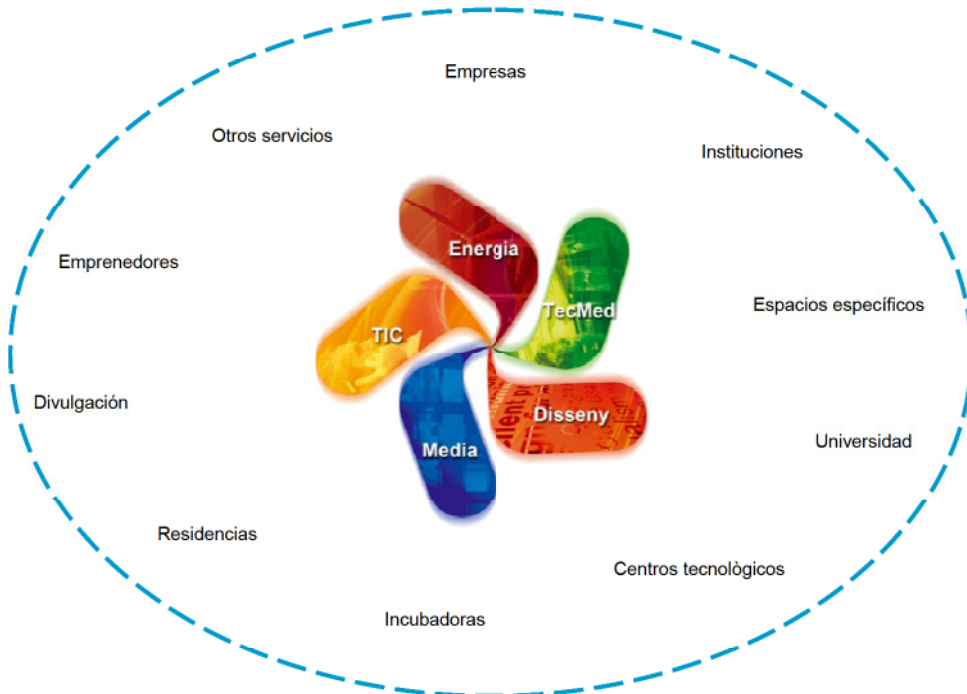
Servicios para empresas

ESTRATEGIA DE RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers / Servicios para empresas

En el momento de la aprobación del Plan 22@ Barcelona, las 200 ha. que configuran su ámbito estricto tenían un peso relativo muy escaso en el conjunto de la ciudad: por su carácter extensivo, las actividades radicadas en los suelos industriales representaban únicamente el 4,96% de la superficie ocupada activa y el 1,78% de las actividades económicas de la ciudad. En ese mismo momento, el peso económico del conjunto del Poblenou representaba únicamente el 6,75% de la superficie ocupada activa y el 4% de las actividades económicas de la ciudad.

El distrito 22@ Barcelona favorece la competitividad del tejido productivo a través de un conjunto de proyectos, considerados los "motores" del desarrollo económico del territorio, que cuentan con la implicación de los principales agentes públicos y privados.



ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers / Servicios para empresas

Este conjunto de iniciativas permite alcanzar diversos objetivos estratégicos:

- Por un lado, permite crear **clusters en determinados ámbitos de conocimiento en que Barcelona puede alcanzar un liderazgo internacional**, a través de la concentración en el territorio de empresas, organismos públicos y centros científicos y tecnológicos de referencia en los sectores considerados estratégicos: Media, Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), Tecnologías Médicas (TecMed), Energía y Diseño.

- Por otro lado, **potencia la capacidad de innovación de las empresas y la cultura emprendedora del conjunto productivo** a través de iniciativas que promueven la concentración de centros de I + D y de transferencia de tecnología y la atracción de los proyectos empresariales más innovadores de ámbito internacional.

- Al mismo tiempo, **impulsa la creación de nuevas redes de relación formal e informal** que fomentan la creación de proyectos de cooperación empresarial locales e internacionales, y mejoran la cohesión social y empresarial.

Entre los años 2000 y 2010, **más de 1.502 empresas e instituciones, las principales universidades catalanas y diversos centros de investigación e innovación han tomado la decisión de instalarse en el distrito 22 @ Barcelona**. Con estas nuevas incorporaciones, el nuevo centro económico de la ciudad ha enriquecido significativamente su estructura productiva y se perfila como uno de los polos de generación y aplicación del conocimiento más dinámicos de Europa.



ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers / Servicios para empresas

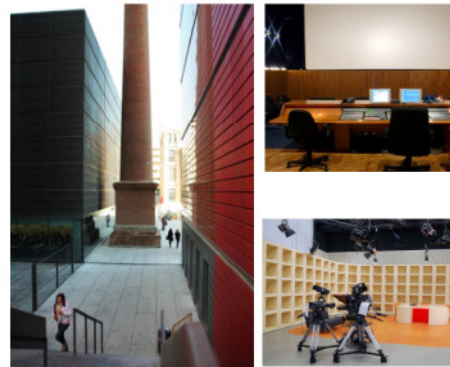
Clúster Media

El sector audiovisual es una opción estratégica de la ciudad de Barcelona, tanto por su dinamismo económico como por su interés cultural. Por este motivo, 22 @ Barcelona impulsa la creación de un Clúster Media de referencia, que tiene la vocación de aglutinar los principales agentes públicos y privados del sector audiovisual con el objetivo de mejorar la competitividad y la proyección internacional. La primera fase de este nuevo entorno es el Parque Barcelona Media (PBM), un equipamiento multidisciplinario de 60.000 m² situado en primera línea de la avenida Diagonal, en el que confluyen espacios técnicos y oficinas vinculadas al sector audiovisual con formación universitaria y continuada, centros de investigación y transferencia de tecnología, servicios de incubación de empresas audiovisuales, espacios de residencia temporal de estudiantes, profesores y emprendedores y espacios de exposición y de interacción con el entorno.

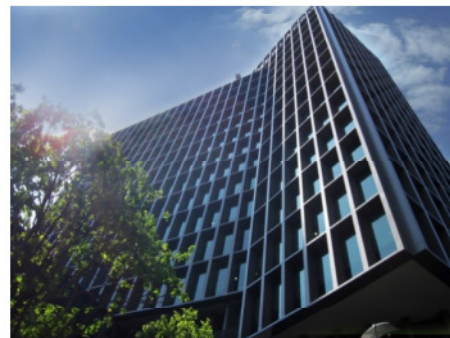
Esta primera fase está operativa desde el 2008 y es fruto de la colaboración entre diversas entidades de referencia del sector público y del sector privado:

- Por un lado, la Universidad Pompeu Fabra, que abrió sus puertas en enero de 2009, **concentra** sus actividades de formación, investigación y producción vinculadas a la comunicación.
- Asimismo, se ha ubicado el Centro de Innovación Barcelona Media (CIBM), que impulsa la investigación, la innovación y la producción experimental en el sector de la comunicación audiovisual.
- Además, 22 @ Barcelona y el grupo MEDIAPRO han construido el edificio Imagina, con casi 12.000 m² para empresas e instituciones vinculadas al sector media y un gran centro de producción audiovisual dotado de plató, salas técnicas y servicios avanzados.
- Por último, cabe destacar el edificio Media-TIC, promovido por el Consorcio de la Zona Franca y la sociedad 22 @ Barcelona, ubicado en la confluencia de las calles Roc Boronat y Sancho de Ávila, en el entorno del Parque Barcelona Media. Este edificio es el núcleo de unión entre el espacio media y TIC del 22 @ Barcelona.

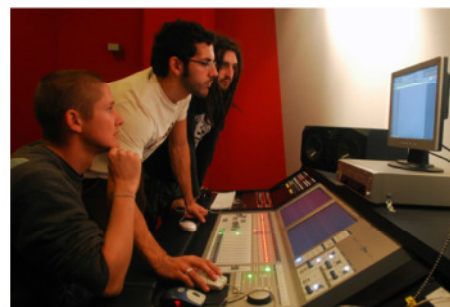
Con todo esto, ya se ha conseguido que un número creciente de empresas de este sector ubiquen sus sedes en el ámbito del 22@ Barcelona -como la Comisión del Mercado de Telecomunicaciones (CMT), el Consejo del Audiovisual de Cataluña (CAC), Barcelona TV, Radio Nacional de España, Mediapro, Lavinia, el grupo editorial RBA, Vistaprint o Cromosoma.



Universidad Pompeu Fabra



Edificio MEDIAPRO



SAE Institut

ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers / Servicios para empresas

Clúster TIC

El sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) es uno de los más dinámicos de la economía. Por este motivo, 22 @ Barcelona impulsa un conjunto de proyectos que aportan elementos de valor a las empresas instaladas en el territorio. Entre las principales iniciativas impulsadas, cabe destacar:

- El nuevo **Centro Tecnológico TIC Barcelona Digital**, es el centro tecnológico TIC de referencia en Cataluña, y tiene como misión contribuir al desarrollo de la Sociedad de la Información y al crecimiento del sector TIC.

- Espacios de exhibición y divulgación: **la Casa de las TIC**, un centro de divulgación y de experimentación de las TIC en todas las dimensiones; impulsado por el Ayuntamiento de Barcelona, incrementará la interrelación entre las empresas y entre éstas y los ciudadanos.

- **Espacios específicos para pequeñas y medianas empresas del sector TIC**: oficinas en alquiler destinadas a las pequeñas y medianas empresas del sector media y de las TIC: los edificios Media-TIC y 22 @ Interface Building,

Y otros servicios específicos para el sector TIC como:

- **22 @ Living Lab**, liderado por 22 @ Barcelona y la Fundación Barcelona Digital, que forma parte de una red de diferentes laboratorios urbanos operados por actores públicos y privados con el objetivo de generar nuevos productos y servicios de tecnología móvil basados en las TIC.

- **El ICING (Innovative Cities for the Next Generation)** es un programa europeo finalizado que ha promovido varias líneas de investigación, desarrollo e instalación de servicios inteligentes a través de tecnologías móviles. ([Www.fp6-project-icing.eu](http://www.fp6-project-icing.eu))

- **Shared Services**, que tiene por objetivo potenciar la competitividad del sector de los Servicios Compartidos y la cadena de valor asociada, en especial los proveedores de productos TIC.



Imágenes del edificio MediaTIC



T-Systems

ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers /Servicios para empresas

Clúster Tecnologías Médicas

El clúster Tecnologías Médicas (TecMed) de 22 @ Barcelona trabaja para transformar en desarrollo empresarial la actividad industrial, científica e innovadora catalana en este sector.

Así, 22 @ Barcelona se dirige a potenciar la creación y el crecimiento de empresas relacionadas con la **biotecnología y la ingeniería biomédica**, así como la atracción de empresas de este sector de cara a desarrollar un cluster con referencias tanto nacionales como internacionales. En concreto, 22 @ Barcelona desarrollará espacios específicos (oficinas y laboratorios de investigación) para que las empresas de este sector nacidas en los entornos de las universidades o los parques científicos puedan disponer de entornos de crecimiento en los que ubicarse y establecer vínculos necesarios con entidades relacionadas. Estas iniciativas empresariales, coexistirán con actividades de investigación y desarrollo, transferencia de tecnología, formación, y otras actividades relacionadas.

Para desarrollar estos proyectos, 22@ Barcelona colabora con los principales agentes del sector tecnologías médicas en la ciudad, como son el Parque Científico de Barcelona (PCB - UB), el Parque de Investigación Biomédica de Barcelona (PRBB - UPF), la asociación de empresas Biotech Catalonia Bio, el Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial de la Generalitat de Catalunya (CIDEM) y la Bioregión de Cataluña.

22 @ Barcelona ya ha firmado acuerdos con la Bioregión de Cataluña (Biocat), la Universidad de Barcelona (UB) y la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC) para impulsar este clúster en el distrito. Algunas de las empresas más representativas del sector como Sanofi Aventis, Telemedicine, Novartis, Campo y Jové o el Banco de Sangre y Tejidos ya están instaladas o en proceso de instalación.



Centro de Investigación Biomédica



Sanofi Aventis



Telemedicine

ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers /Servicios para empresas

Clúster Energía

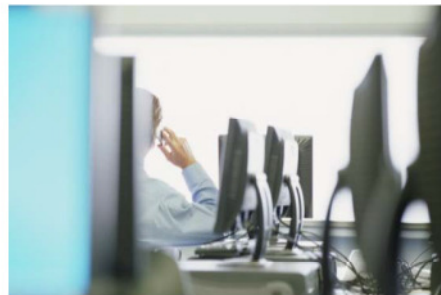
El sector energético es otro de los diez sectores considerados estratégicos para la ciudad de Barcelona y, al mismo tiempo, foco de atención de toda la humanidad. Como ya es sabido, las reservas de combustible convencionales como el petróleo, el gas y el carbón ya han entrado en una inevitable crisis y hay que buscar alternativas.

En esta investigación juega un papel muy importante el **proyecto ITER**, que es un proyecto de investigación de ámbito mundial que está experimentando la generación de electricidad mediante la fusión. La sede del proyecto ITER se está instalando en Cadarache, al sureste de Francia, pero ya contamos con la presencia de la Agencia Europea de Fusión, el órgano administrativo que coordinará el ITER.

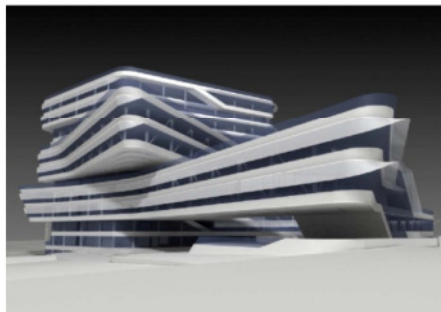
Además en el 22 @ Barcelona se ubicará el campus interuniversitario del Besòs, el futuro **Instituto de Investigación en Energía de Cataluña (IREC)**, especializado en la investigación y desarrollo tecnológico en el ámbito de la energía para hacer más sostenible el modelo energético actual.

Para conseguir el impulso del sector de la energía, en el distrito 22 @ Barcelona también se ubicará el **Campus Tecnológico y Empresarial de Barcelona (b_TEC)**, que estará estructurado por cuatro vectores de conocimiento, definidos a partir del potencial del tejido empresarial y académico catalán, que se centrarán en las tecnologías de la energía, para la movilidad, del agua y del sector de arquitectura, urbanismo y edificación. El techo total del campus será de 148.266 m². La primera fase, que ya se ha definido, comprende aproximadamente 60.000 m² distribuidos en:

- Escuelas de Ingeniería de la UPC y la nueva sede de la Escuela de Ingeniería Industrial de Barcelona.
- Edificio de formación continua: formación continua, incubadoras, centro de recursos, espacios de exposiciones y de conferencias.
- Oficinas y empresas vinculadas a actividades del Campus.
- Centro de investigación vinculado a tecnologías de la energía.
- Espacios de residencia para estudiantes y profesores.



Plano del Campus Interuniversitario del Besòs



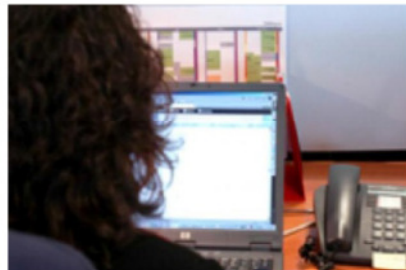
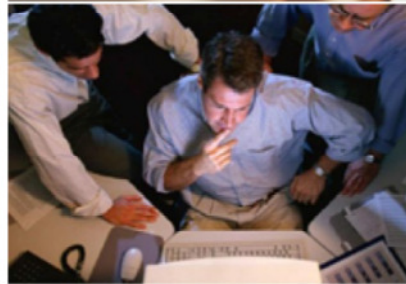
Spiralling Tower
Instituto de Investigación en Energía de
Catalunya

ESTRATEGIA DE LA RENOVACIÓN ECONOMICA

Proyectos de atracción de actividad: los clústers / **Servicios para empresas**

Como agencia de desarrollo económico, la sociedad 22@ Barcelona participa activamente en la promoción económica del distrito productivo y en la proyección internacional de su actividad empresarial, científica y docente, liderando diversos proyectos y ofreciendo a las empresas diversos servicios de apoyo, como ahora:

- **Asociación de Empresas e Instituciones, 22@ Network:** constituida el 29 de julio de 2004, establece un punto de encuentro para las empresas e instituciones ubicadas en el distrito que desarrollan actividades @ (actividades que utilizan el conocimiento como principal recurso productivo) , así como para aquellas otras que mantienen relaciones de cooperación con el distrito 22 @ Barcelona o que hayan tomado el acuerdo firme de instalarse próximamente.
- **Espacios:** asesoramiento durante el proceso de selección de una nueva ubicación.
- **Servicio de acompañamiento en la llegada al distrito 22@ Barcelona** a todas las empresas de ámbito nacional e internacional.
- **El programa UGAP** (Unidad de Gestión de Ayudas a Proyectos), que asesora a las empresas ubicadas en 22 @ Barcelona, sobre las diferentes fuentes de financiación pública existentes.
- **El programa 22@ Capital**, que apoya a las empresas en la búsqueda de financiación privada.
- Integración en las **redes y asociaciones profesionales.**
- Programación de **conferencias y encuentros empresariales.**
- **Instrumentos para fomentar la innovación** y el acceso al conocimiento y a la tecnología, con el objetivo de potenciar la generación de nuevas oportunidades de negocio, sinergias y el acceso a nuevos mercados.
- **Programas de desarrollo de talento** que ponen los mejores estudiantes a disposición de las empresas ubicadas en 22 @ Barcelona con la finalidad de atraer, retener y conectar el talento internacional y local.



Proyectos dirigidos a los ciudadanos

Proyectos dirigidos a las empresas

PROYECTO SOCIAL PARA CIUDADANOS I EMPRESAS

Proyectos dirigidos a los profesionales / Proyectos dirigidos a los ciudadanos

El distrito 22@ Barcelona, a través del 22@ Espacio de relación personal impulsa la creación de nuevas redes de relación formal e informal que fomentan la creación de proyectos de cooperación empresarial locales e internacionales.

Al mismo tiempo, el plan 22 @ Barcelona apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre las empresas, las instituciones y las entidades sociales del entorno, con el objetivo de mejorar el talento y la calidad de vida del distrito y reforzar el sentimiento de pertenencia de los vecinos y vecinas.

Algunos de los principales proyectos de acercamiento a los profesionales y ciudadanos que actualmente están en curso son:

- **22@ Espacio de relación personal:** 22@ Barcelona ha iniciado este proyecto con el objetivo de promover la relación entre las personas y las organizaciones para vertebrar una comunidad que valore el talento y favorezca la calificación profesional, la innovación empresarial y la calidad de vida en el distrito. Esta iniciativa se basa principalmente en la celebración tanto de encuentros profesionales periódicas (de carácter formal e informal) como de cursos y talleres. Por ejemplo, desde el año 2004 se celebra el 22@ Update Breakfast, el punto de encuentro y de intercambio de ideas innovadoras que tiene lugar cada mes en el distrito, y que ya ha celebrado la 74ª edición.

Además, la sociedad municipal 22@ Barcelona, ofrece un amplio abanico de servicios dirigidos a las empresas, de entre los que cabe destacar, en este caso, aquellos que tienen el objetivo de conectar a los profesionales con la comunidad de talento internacional.



PROYECTO SOCIAL PARA CIUDADANOS I EMPRESAS

Proyectos dirigidos a los profesionales / **Proyectos dirigidos a los ciudadanos**

22@ Barcelona apoya los proyectos innovadores que fomentan la colaboración entre las empresas, las instituciones y las entidades sociales del entorno, para mejorar el talento y la calidad de vida del distrito y reforzar el sentimiento de pertenencia. Al mismo tiempo, también tiene la finalidad de fomentar el conocimiento y uso de las nuevas tecnologías entre los vecinos y vecinas del Poblenou y del Distrito de Sant Martí.

De entre los proyectos que se impulsan con este objetivo cabe destacar:

- **El proyecto de reciclaje de ordenadores**, que tiene por objetivo la reutilización de ordenadores procedentes de las empresas del distrito por parte de las entidades y colectivos vecinales.

- **La ampliación de la red de aulas multimedia** en cinco nuevas, cofinanciadas por la agencia red.es.

- La celebración de la cuarta edición del **proyecto Memoria Virtual de la Gente Mayor de Sant Martí**, que acerca a los alumnos de las escuelas del barrio a la gente mayor para conocer la historia del barrio haciendo uso de medios digitales y facilita recursos formativos en nuevas tecnologías adaptados para la gente mayor que participa en el proyecto.

- **El proyecto 22@ Staying in Company**, un programa de prácticas en empresas que pone en contacto a los mejores estudiantes universitarios, de postgrado o de Formación Profesional de las universidades y centros educativos de referencia de la ciudad con las empresas más innovadoras del distrito.

- **El programa Familias en red** que va dirigido a las familias de los centros educativos públicos y que, a través de diversos talleres y cursos, pretende ampliar el conocimiento de la informática entre las madres y padres de los hijos que se encuentran en estos centros educativos.

- **22@ CreaTalent**, un programa piloto para fomentar el talento en la escuela. Conjuntamente con maestros y familias, los alumnos desarrollan la creatividad y la capacidad innovadora, a la vez que despiertan vocaciones en los ámbitos de la ciencia y la tecnología.





Ámbito: 198,26 Ha (115 manzanas del Eixample), 1.159.626 m² de suelo 22 @

Potencial total de techo: 4.000.000 m².

- Actividades productivas: 3.200.000 m².
- Otros usos (equipamientos, viviendas ...): 800.000 m².

Vivienda:

- Se reconocen 4.614 viviendas preexistentes.
- Se crean 4.000 nuevas viviendas de protección (25% como mínimo de alquiler).

Incremento de zonas verdes: 114.000 m² de suelo.

Nuevos equipamientos: 145.000 m² de suelo.

Incremento de puestos de trabajo: 130.000.

Inversión del Plan Especial de Infraestructuras: 180 millones de €

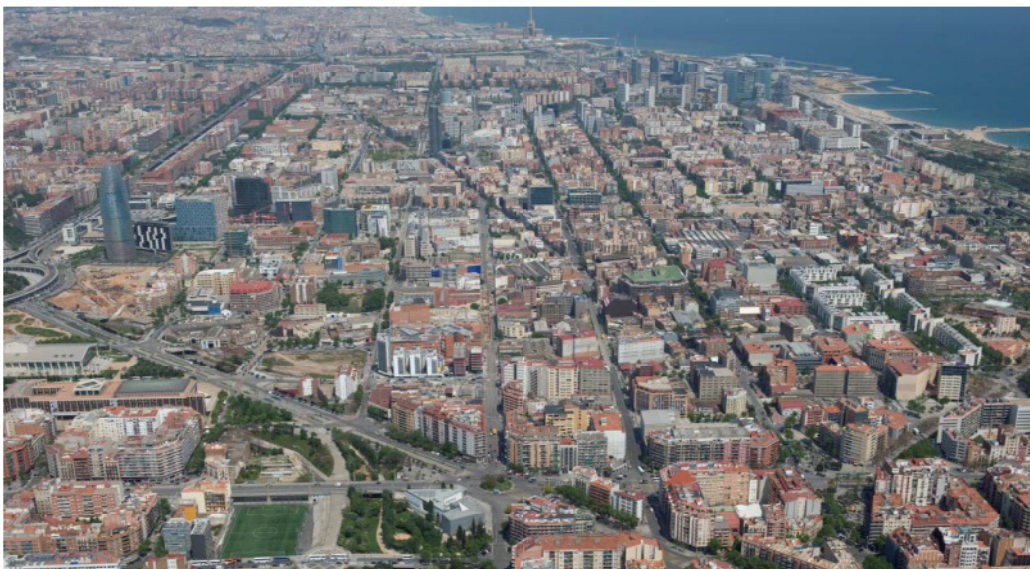
Desde el inicio del proyecto se ha iniciado la **renovación del 70% de las áreas industriales de Poblenou, mediante 141 planes de mejora urbana**. Estos proyectos permiten obtener más de **3.031.503 m²** de techo sobre rasante para nuevos espacios productivos, viviendas sociales, equipamientos y servicios técnicos.

El sector inmobiliario ha apostado decididamente por el proyecto 22@ Barcelona: **85 de los 141 planes aprobados han sido impulsados por el sector privado** y, para la actividad productiva, ya **se han concedido las licencias para construir 694.860 m²**. Asimismo las licencias concedidas para vivienda supondrán la construcción de 1.886 nuevas unidades.

El balance de la actividad económica de los primeros 10 años en el Poblenou –ámbito del 22@ i área de influencia– se puede resumir en la presencia de 7.000 empresas con 90.000 trabajadores, de los que 4.500, con 56.000 trabajadores, se han instalado a partir del año 2000. De media, el 72% de los trabajadores de las empresas @ del distrito son universitarios.

También es relevante **la construcción de varios centros tecnológicos i de incubación de empresas**, como el Parque Biomédico, el edificio MediaTic o Barcelona Activa, entre otros, así como **la presencia de las universidades en el territorio** (Universidad Pompeu Fabra, Universidad de Barcelona, Universidad Politécnica de Catalunya i UOC), que se complementan con otras instituciones i escuelas de postgrado.

En consecuencia, desde la aprobación del plan 22@ Barcelona, Poblenou ha enriquecido significativamente su estructura productiva, que está evolucionando decisivamente hacia las actividades urbanas más intensivas en conocimiento. Con la ejecución del proyecto 22@ Barcelona, **se incrementarán entre 100.000 y 130.000 los puestos de trabajo del sector y el Poblenou pasará de concentrar el 4% de la actividad económica de la ciudad a más del 15%.**



Plano general de ordenación:



Fotoplano con el estado actual de planeamiento:

